



المملكة العربية السعودية
جمعية التيسير لموقوفى الخدمات
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم : 5368

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :

آلية تخصيص عوائد الاستثمارات لدعم المشاريع والبرامج جمعية التيسير لموقوفى الخدمات



المملكة العربية السعودية
جمعية التيسير لموقوفى الخدمات
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم : 5368

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :

مقدمة:

لضمان الشفافية والفعالية والاستدامة في دعم مشاريع وبرامج جمعية البر الخيرية بالنقيع من عوائد الاستثمارات، يُقترح تبني آلية واضحة ومنظمة تهدف إلى تحقيق أقصى استفادة من هذه العوائد بما يخدم أهداف الجمعية ويعظم الأثر الإيجابي على المستفيدين.

١. الإطار العام والمسؤوليات

- مجلس الإدارة: هو الجهة المسؤولة عن اعتماد السياسات العامة للاستثمار وتخصيص العوائد، ومراقبة الأداء العام.

- لجنة الاستثمار: تشكل لجنة متخصصة تضم أعضاء ذوي خبرة في الاستثمار وإدارة الأصول، مهمتها وضع استراتيجيات الاستثمار ومتابعة أداء المحفظة الاستثمارية، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تخصيص العوائد.

- الإدارة التنفيذية/قسم المشاريع: مسؤولية تحديد المشاريع والبرامج التي تحتاج للدعم، إعداد الخطط التفصيلية والميزانيات، وتنفيذ ومتابعة هذه المشاريع بعد اعتماد التخصيص.





٢. سياسة الاستثمار وتوزيع العوائد:

- يجب أن يتبنى مجلس الإدارة سياسة استثمار تحدد أهداف الاستثمار (مثل الحفاظ على رأس المال، تحقيق النمو، توليد دخل ثابت)، مستويات المخاطرة المقبولة، أنواع الأصول المسموح بالاستثمار فيها، ومعايير اختيار مديري الاستثمار (إن وجدوا).

- تحديد نسبة التخصيص:

- جزء من العوائد يتم إعادة استثماره لضمان نمو رأس المال الاستثماري وحمايته من التضخم ويجب أن تحدد هذه النسبة بناءً على السياسة الاستثمارية للجمعية.

- تحديد نسبة مخصصة لدعم النفقات التشغيلية الأساسية للجمعية (الإدارية والتشغيلية) لضمان استمرارية عملها.

- النسبة الأكبر من العوائد التي ستخصص لدعم مشاريع وبرامج الجمعية الخيرية المباشرة.

- يفضل تخصيص نسبة صغيرة من العوائد لتكوين صندوق احتياطي للطوارئ أو لدعم المشاريع الكبرى غير المتوقعة.



٣. آليات تحديد المشاريع والبرامج المستفيدة

- يجب أن يكون لدى الجمعية إطار واضح لتحديد أولويات المشاريع والبرامج التي تخدم رؤيتها ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية (مثل الإغاثة، التعليم، التمكين الاقتصادي، الصحة).
- تقوم الإدارة التنفيذية أو أقسام المشاريع بإعداد مقترحات تفصيلية للمشاريع والبرامج التي تحتاج للدعم، تتضمن:
 - وصف المشروع/البرنامج وأهدافه.
 - الاحتياج الذي يلبيه المشروع والأثر المتوقع على المستفيدين.
 - الفئة المستهدفة.
 - الميزانية التفصيلية المطلوبة.
 - الجدول الزمني للتنفيذ.
 - مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لتقييم النجاح.
 - أي تمويلات أخرى متوقعة للمشروع.



المملكة العربية السعودية
جمعية التيسير لموقف الخدمات
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم : 5368

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :

- لجنة تقييم المشاريع :

يمكن تشكيل لجنة لتقييم المقترحات بناءً على معايير محددة مثل:

- مدى التوافق مع أهداف الجمعية.

- حجم الأثر المتوقع.

- كفاءة استخدام الموارد (فعالية التكلفة).

- الاستدامة طويلة الأجل للمشروع.

- مدى جاهزية المشروع للتنفيذ.

٤. آليات التخصيص والاعتماد

- يتم مراجعة أداء المحفظة الاستثمارية وعوائدها بشكل دوري (ربع سنوي، نصف سنوي، سنوي) من قبل لجنة الاستثمار.

- تقدم لجنة الاستثمار توصياتها لمجلس الإدارة حول حجم العوائد المتاحة للتخصيص بناءً على السياسة المعتمدة.





المملكة العربية السعودية
جمعية التيسير لموقف الخدمات
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم : 5368

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :

- تعرض الإدارة التنفيذية المقترحات التي تم تقييمها وتوصيات لجنة تقييم المشاريع على مجلس الإدارة.

- يقوم مجلس الإدارة بمراجعة التوصيات والمقترحات واعتماد تخصيص العوائد للمشاريع والبرامج المختارة. يجب أن يكون القرار موثقاً ومبرراً.

٥. المتابعة والتقييم والإبلاغ

- يتم صرف المخصصات للمشاريع والبرامج على دفعات بناءً على مراحل الإنجاز المحددة في خطة المشروع، لضمان الاستخدام الأمثل للموارد.

- تقوم الإدارة التنفيذية بمتابعة تنفيذ المشاريع والبرامج، والتأكد من سيرها وفق الخطط الموضوعية والميزانيات المعتمدة.

- يتم إعداد تقارير دورية (شهرية/ربع سنوية) عن أداء المشاريع والبرامج، توضح مدى التقدم المحرز، التحديات، وكيفية استخدام التمويل.

- بعد انتهاء كل مشروع أو برنامج، يتم إجراء تقييم شامل لأثره وفعالته مقارنة بالأهداف المحددة.





المملكة العربية السعودية
جمعية التيسير لموقف الخدمات
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم : 5368

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :

- الشفافية والإبلاغ:

- تقديم تقارير شفافة لمجلس الإدارة حول استخدام العوائد وأثرها.

- يمكن نشر تقارير موجزة للجمهور والجهات المانحة (إن وجدت) لتعزيز الثقة.

- مراجعة وتحديث الآلية بشكل دوري لضمان فعاليتها واستجابتها للتغيرات.

هذه الآلية توفر إطارًا منظمًا لضمان أن عوائد الاستثمارات تُستخدم بأقصى كفاءة لدعم رسالتها الخيرية وتحقيق أقصى فائدة لمستفيديها.

تم اعتماد مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	التوقيع
ناجي محمد عون البيشي	رئيس المجلس	
أحمد محمد سعد السلولي	النائب	
خالد محمد السلولي	المشرف المالي	
فايز عبدالرحمن الجهمي	عضو	
مسلم خازم علي الشهراني	عضو	

